

## Rapport du DTR – AG Ligue Occitanie 2025

Mesdames, Messieurs,

C'est avec beaucoup d'humilité, mais aussi d'enthousiasme que je vous présente mon premier rapport en tant que Directeur Technique Régional de la Ligue Occitanie de Judo, fonction que j'ai officiellement prise au 1er septembre 2024, après plusieurs années passées dans la Ligue Grand Est. J'ai eu la chance de démarrer ce nouveau chapitre à l'issue d'un été olympique et paralympique exceptionnel.

Nos équipes de France ont porté haut les couleurs de notre discipline, nous inspirant toutes et tous par leur engagement, leur combativité et leur exemplarité.

Je tiens à saluer tout particulièrement les performances **d'Hélios LATCHOUMANAYA**, vice-champion Paralympique, et de **Shirine BOUKLI**, médaillée de bronze en individuel et d'or par équipes aux Jeux Olympiques. Leur réussite résonne d'autant plus fort en Occitanie qu'ils sont respectivement originaires des Hautes-Pyrénées et du Gard, et qu'ils ont tous deux été formés au sein de nos Pôles Espoirs de Toulouse et de Montpellier.

Cette énergie, cette fierté collective, nous ont porté dès la rentrée, avec l'envie d'engager cette nouvelle saison dans une dynamique ambitieuse, exigeante, et tournée vers l'avenir. Ma nomination intervient dans un **contexte de transition important pour notre territoire**. D'une part, une nouvelle équipe dirigeante a été élue en juin 2024. Je tiens à saluer l'esprit constructif et la volonté de coopération exprimés par sa Présidente. Comme dans toute phase de changement, les premiers mois ont nécessité un temps d'ajustement, notamment dans la clarification des rôles, des responsabilités et des modes de fonctionnement. Ce contexte a pu susciter, de manière légitime, certaines interrogations ou formes d'inquiétude au sein des équipes techniques et administratives, notamment sur la lisibilité des missions et le positionnement de chacun. Ces questionnements ont cependant permis d'ouvrir un dialogue plus structuré, et de poser les bases d'une organisation, sur laquelle nous pourrions nous appuyer durablement.

D'autre part, mon arrivée coïncide avec le départ à la retraite de **Louis GUISEPPI**, figure emblématique du territoire et DTR en Occitanie pendant plus de 40 ans. Je souhaite ici lui rendre un hommage appuyé pour son engagement sans faille, et pour l'empreinte qu'il laisse auprès de plusieurs générations de judokas, formateurs, cadres et dirigeants.

Le départ en retraite de **Marc DELVINGT**, CTS historique du secteur Midi-Pyrénées, intervenu le 1er janvier 2024 et toujours non remplacé à ce jour, a également marqué un **tournant majeur dans l'organisation technique** de la Ligue. À cela s'est ajoutée, au cours de l'été, la décision de **Marion DUPONT** de mettre un terme à ses missions de CTF auprès du comité des Hautes-Pyrénées, ainsi que le

départ de **Guillaume DELVILLE**, CTF et entraîneur du Pôle Espoir de Toulouse, suite à sa réussite au concours du professorat de sport.

Ces mouvements ont nécessité des ajustements rapides. Je tiens à remercier **Thomas PASCAL**, qui a assuré avec sérieux la rentrée du Pôle Espoir de Toulouse, permettant une transition fluide avec Kamal FIKRI, nouvel entraîneur en poste depuis le 1er octobre.

Par ailleurs, le comité des Pyrénées-Orientales est à nouveau pourvu d'un CTF depuis le 1er septembre, grâce à la consolidation du poste de **Claude OURNAC**, désormais salarié à temps plein du groupement d'employeurs. Il intervient à parts égales sur les comités de l'Aude et des PO. Ce **modèle d'emploi partagé**, qui permet d'assurer la transversalité des missions, est une **piste d'avenir pour la pérennisation des postes de CTF**, dans une logique de réponse fine aux besoins des OTD et de développement de parcours professionnels cohérents pour nos cadres.

Dans cette période d'installation, j'ai pu compter sur l'implication sans faille de l'**équipe administrative**, dirigée avec efficacité par **Arnaud LECELLIER**, responsable administratif et financier de la Ligue. Sa rigueur, sa disponibilité et sa connaissance des dossiers ont été précieuses pour assurer la continuité des projets engagés. Je souhaite également saluer le professionnalisme et la mobilisation des membres de l'Équipe Technique Régionale, sur lesquels je m'appuie au quotidien.

---

## Performance et structuration du haut niveau

**Véronique et Kamal** accomplissent un travail remarquable à la tête de leurs Pôles respectifs, comme en attestent les résultats sportifs solides obtenus cette saison et la progression continue des jeunes qu'ils encadrent. Leur engagement rigoureux et constant mérite d'être souligné.

Néanmoins, les **ambitions sportives de la Ligue doivent encore s'intensifier**. Dans cette perspective, des **moyens supplémentaires seront alloués** à nos deux Pôles Espoirs afin de consolider leur projet respectif et d'atteindre un nouveau palier de performance. Il est également essentiel que les deux Pôles Espoirs s'inscrivent dans une **logique d'émulation constructive**, que Véronique et Kamal ont déjà su impulser.

L'ouverture du **Pôle France Relève** à Montpellier, bien qu'elle ait été différée en raison d'incertitudes logistiques et d'un calendrier contraint lié à Parcoursup, demeure un **objectif prioritaire**. Ce projet structurant permettra à la Ligue d'assurer une meilleure continuité entre les différents niveaux d'excellence – régional, national et international – tout en offrant à nos meilleurs juniors et seniors des conditions pour poursuivre leur parcours dans la région.

La **perspective d'un Pôle France Élite**, porté par la Fédération à Montpellier, constitue également un **levier stratégique** fort, tant en matière de rayonnement que de structuration de l'offre de haut niveau en Occitanie.

Le **rapprochement de nos structures avec les universités de Toulouse et de Montpellier** doit constituer un véritable atout, permettant une meilleure articulation entre projet sportif et parcours universitaire, et contribuant à l'élévation du niveau d'exigence. Cela permettra à nos **clubs élités**, qui se structurent et progressent depuis plusieurs saisons, de monter encore d'avantage en puissance en profitant de plateaux d'entraînement plus denses.

Je souhaite enfin mettre en lumière le travail réalisé en amont par les **CTF**, à travers les **stages de zones** qui viennent compléter l'offre sportive des clubs et des pôles. Le **suivi des jeunes minimes**, dans le cadre du groupe élite porté par **Clément CAORS** et suivi tout au long de la saison en coordination avec les autres CTF, s'inscrit pleinement dans la structuration de notre **filère de détection et d'excellence**.

---

## Évolution et consolidation du secteur formation

Le secteur formation, dirigé par **Isabelle GONZALEZ**, a également dû faire face à une réorganisation, suite au départ de plusieurs acteurs clés. Cette phase de transition a nécessité des ajustements importants pour assurer la continuité des dispositifs de formation.

Je remercie **Mickaël DELON**, qui a accepté de prendre en charge la coordination du CQP, en complément de son engagement déjà fort sur les formations CAP et CAF. Cette prise de responsabilité permet à Isabelle de se concentrer davantage sur les **enjeux stratégiques** du secteur, en particulier la réponse aux mutations de la formation professionnelle.

Ce secteur doit continuer à **évoluer et à s'adapter** : aux exigences réglementaires, aux contraintes administratives, mais surtout aux **besoins des clubs et des territoires**, en matière d'emploi, de compétences, et de nouveaux profils d'enseignants.

Je tiens à remercier **l'ensemble des formateurs et évaluateurs**, dont l'engagement contribue chaque jour au bon fonctionnement de ce pilier structurant pour la Ligue.

---

## Développement et évolution de nos organisations

Portée par l'élan des Jeux olympiques et paralympiques, et grâce à l'investissement remarquable de nos clubs et de nos comités, la saison 2024-2025 a démarré avec une dynamique particulièrement forte. Cette mobilisation a permis d'atteindre tout récemment un nouveau record historique avec plus de 47000 licenciés. Le cap des 50000 n'est pas très loin !

Nous enregistrons une progression de +8 % par rapport à la saison précédente. Au-delà de cette croissance, un autre indicateur très encourageant mérite d'être souligné : le taux de fidélisation, en hausse de 3 points,

passant de 58 % à 61 %. Cela témoigne de la qualité du travail des dirigeants et enseignants de clubs, mais aussi de celle de nos comités et des conseillers techniques fédéraux.

Les programmes de développement ont été largement plébiscités par les clubs d'Occitanie, que ce soit dans le cadre du judo scolaire ou du para judo. Je tiens à saluer le travail de **Sébastien BONNIN** et **Thomas PASCAL**, qui, avec l'ensemble des membres de l'ETR œuvrent à atteindre de nouvelles ambitions.

Le programme "1000 dojos" continue poursuis son développement sur notre territoire, avec de nombreux projets en cours ou en phase de lancement. Sa poursuite sur les deux prochaines années représente une formidable opportunité de maillage territorial et de mise à disposition d'équipements adaptés, notamment dans les zones rurales ou sous-dotées. Il reste cependant encore certains comités dépourvus d'équipements structurants qu'il faudra accompagner dans leurs démarches.

Les assises régionales ont permis de dégager des orientations claires, tant sportives que structurelles. Le CA a validé le passage de quatre à trois zones, avec des modalités d'ouverture assouplies, visant à concilier proximité territoriale et amélioration du niveau d'opposition.

Pour accompagner ces évolutions, la qualité d'accueil et d'organisation de nos événements devra encore progresser, avec une offre de pratique mieux adaptée aux attentes des clubs. Cela impliquera notamment :

- une **hausse du nombre de shiai**, afin de répondre à une demande croissante ;
- un **renforcement de l'offre de loisir sportif**, avec des animations de proximité mieux réparties sur la saison et le territoire ;
- des **compétitions aux niveaux d'opposition adaptés**, assorties de modalités de qualification claires et équitables, pour favoriser la progression, garantir la sécurité et renforcer la fidélisation.

Notre région dispose de tous les atouts pour devenir un modèle de structuration, d'innovation et de performance. Portée par la passion de ses bénévoles, la compétence de ses équipes administratives et techniques, et l'engagement de ses clubs, l'Occitanie doit être identifiée comme **terre de judo** à rayonnement national et international.

Continuons d'avancer ensemble, avec ambition, exigence, confiance et enthousiasme. Merci à chacune et chacun d'entre vous pour votre engagement et votre écoute.

**Yannick FOUSSE**  
*CTS – Directeur Technique Régional*